ЗЛАТОГРАД

О Б Щ И Н С К А А Д М И Н И С Т Р А Ц И Я – З Л А Т О Г Р А Д

гр. Златоград 4980, ул. „Стефан Стамболов" № 1, тел: 03071 / 25 51, 25 53
www.zlatograd.bg; e-mail: ObA-zlatograd@zlatograd.bg

изх. № 61-00-33 / 30.01.2020 г.

РБ
ОБЩИНСКИ СЪВЕТ
Вх. № 00-84
30.01 2020 г.
Златоград, Смолянска обл.

ДО
ОБЩИНСКИ СЪВЕТ
ЗЛАТОГРАД

Относно: *Програма за управление на Община Златоград за срока на мандат 2019 – 2023г.*

УВАЖАЕМИ ГОСПОЖИ И ГОСПОДА ОБЩИНСКИ СЪВЕТНИЦИ,

В изпълнение на чл.44, ал.5 от Закона за местното самоуправление и местната администрация и чл. 97, ал. 6 от Правилника за организацията и дейността на Общински съвет Златоград, неговите комисии и взаимодействието му с Общинска администрация, представям своята Програмата за управление на Община Златоград за срока на мандат 2019 - 2023г.

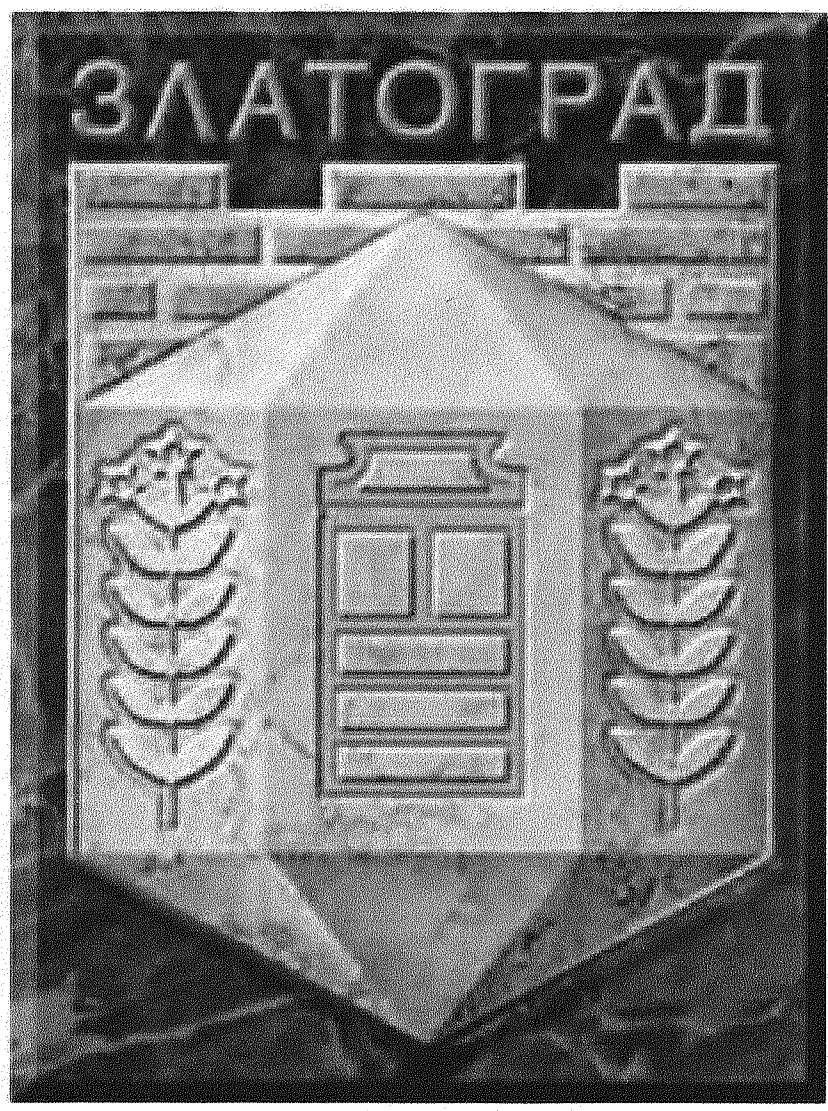
С уважение,

МИРОСЛАВ ЯНЧЕВ
Кмет на Община Златоград

ОБЩИНА ЗЛАТОГРАД · КМЕТ · ОБЛАСТ СМОЛЯН

ЕЧ/ЗЦ

Програма за управление на Община Златоград 2019-2023 година



Мирослав Янчев
Кмет на Община Златоград

Настоящата Програма е разработена на основание разпоредбите на чл.44, ал.5 от ЗМСМА и съдържа принципи на управление, основни цели, приоритети, дейности, срокове за изпълнение и очакваните резултати.

30.01.2020 г.

РЪКОВОДНИ ПРИНЦИПИ НА УПРАВЛЕНИЕ

Правейки равносметка на обещаното и изпълненото през мандат ***2015-2019,*** мога отговорно да заявя, че много неща успяхме да направим заедно с гражданите на Община Златоград. **Защото съумяхме да планираме и да управляваме гъвкаво, интегрирайки нови, смели и умни (smart) идеи в проектирането на утрешния ден!**

И поставихме началото на модерна местна власт.

Отчитайки постигнатото през предходния мандат, планирайки Програмата си за управление на Община Златоград за следващите четири години, отново заявявам готовността си да *положа всички усилия за това през мандат* ***2019-2023 Община Златоград да бъде добро място за инвестиране и личностно развитие.***

В качеството си на Кмет на Община Златоград декларирам, че в дейността си ще се ръководя от същите принципи на добро управление, утвърдени в предходния ми мандат:

- **Ефективно сътрудничество**

Доброто управление на общината, базирано на световните практики, националното законодателство и очакванията на гражданите, може да бъде постигнато само чрез **добър диалог, разбиране, взаимно уважение и демократична система за взаимен контрол между Кмета, като едноличен изпълнителен орган на общината и Общински съвет, като колективен орган на местното самоуправление.** Ползотворното взаимодействие на двата изборни органа в общината – общински съвет и кмет е предпоставка за отговорно и разумно управление.

- **Открито управление**

Основополагащ елемент на откритото управление е диалогът с гражданите по всички обществено значими действия за гарантиране на обществения интерес. Прилагането на този принцип утвърждава общественото доверие в местната власт. Трайното и последователно прилагане на различни форми на гражданско участие в местната власт осигурява ефективен обществен дебат, включва местната общност в идентифициране и решаване на местните проблеми. Затвърждаването на имиджа на общината като институция с най-високо обществено доверие и одобрение превръща кмета в гарант за ефективна и отговорна, за решаване на проблемите на гражданите, местна власт.

- **Ефикасна и отговорна местна власт**

Администрацията, като носител на институционалния опит на местната власт, който се предава от мандат на мандат, е ключов фактор за ефикасната работа на кмета. Инвестирането в траен и устойчив административен капацитет е инвестиция с голяма възвращаемост. За удовлетворяване индивидуалните потребности на гражданите и обществените очаквания, пълноценното използване на качествен административен ресурс е гарант за ефективно, ефикасно и отговорно управление.

- **Партньорство**

Развиването на междуобщинска солидарност и партньорство е залог за силно местно самоуправление. Различните форми на междуобщинско сътрудничество, за реализиране на съвместни дейности в обществена полза, са възможност за усъвършенстване на местната политика и доказателство за добро управление.

ВИЗИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ОБЩИНА ЗЛАТОГРАД

Програмата за управление на Община Златоград (2019-2023) е, съобразена с предизборната ми платформа за управление на общината, като е допълнена с конкретни предложения, направени от жителите на Община Златоград при проведените предизборни срещи по населени места. Предвид предстоящото изработване на Общинския план за развитие за периода 2021- 2027, се надявам настоящата ми Програма да кореспондира и с приоритетите, които ще бъдат заложени във водещия стратегически документ за развитието на една община.

Преди 12 години поехме управлението на Община Златоград, водени от идеята да изградим нова визия на общината и да утвърдим името Златоград и то не само в „туристическия свят"!

Днес, Златоград вече е търсена дестинация! Той е запазена марка! Златоград вече е критерий за стандарт в много области!

Удовлетворение, за всички нас, е да видим как наши идеи и решения за подобряване на общинската инфраструктура, намират приложение и в други общини.

Реализираните инвестиционни намерения в общината ни: инвестиции в енергийна ефективност, в образователна, здравна, пътна и туристическа инфраструктура, в Програмата си за управление на Община Златоград, за периода 2019-2023 година, **генерират нови идеи за подобряване на живота тук!**

От тази гледна точка, дългогодишният ми опит като кмет на община има своята полезност при формирането на новите политики и приоритети на управление!

В моята предизборна платформа акцентирах върху няколко основни момента, особено важни за развитието на Община Златоград: чист въздух, чиста вода, спокоен обществен ред, качествено образование и здравеопазване са основните изисквания, които смятам, че обединяват всички жители на Община Златоград. Защото у човек е заложена амбицията да подобрява постоянно пространството, в което живее!

Главната стратегическа цел на новата ми програма за управление е насочена към задържане на местното население, въпреки че влиянието на местната власт върху постигането на тази цел е индиректно. Но заедно с бизнеса, местната власт може да направи една община атрактивна за инвестиране с: подходящи терени, техническа инфраструктура и работна ръка, като по този начин подобрим демографската ситуация в общината.

Казвам заедно, защото без активността на гражданите и бизнес политика, адекватна на добър жизнен стандарт, демографският въпрос ще продължава да стои на дневен ред. Природните, географски и исторически ресурси, с които разполагаме, ни дават едно сериозно предимство в борбата с безработицата, но без инициативата на бизнеса, усилията ни ще бъдат безплодни.

МЕСТЕН ПЛАН ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОБЩИНСКАТА СОБСТВЕНОСТ И ИНФРАСТРУКТУРА

Като децентрализирана сфера на местното самоуправление, управлението на общинската собственост е дейност, която позволява да се прилагат гъвкави политики в интерес на териториалната общност. По начин, който да осигури устойчива бизнес среда и подобряване на жизненото пространство, без да се нарушава баланса на околната среда.

Съобразявайки се с обществените потребности и стратегическите приоритети на общината ни, през мандат 2019-2023 г., финансирането на **базисна инфраструктура** ще продължава да има своето водещо място и в настоящата ми политическа програма, но в допълнение, бих искал да подчертая, че общината ни притежава сгради-общински имоти, разположени в атрактивни територии, които биха могли да се използват за развитие на устойчив бизнес. През настоящия мандат се ангажирам местна власт атрактивно да презентира терени и сгради – общинска собственост, като добро място за развитие и инвестиране.

Смятам че усилията ни, през следващия мандат, трябва да бъдат насочени именно към популяризиране на тези наши ресурси: наличен сграден фонд, добра базисна инфраструктура и потенциал за качествен живот тук!

В корелация с вече устойчиво предлаганите туристически атракции, съсредоточаването на **ресурс за популяризиране на атрактивна общинска собственост, е** стратегически важно **за привличане на инвеститори. От тази гледна точка,** ***предоставяне на общински сграден фонд за развиване на устойчив бизнес може да осигури и продължителна заетост на младите хор тук, в нашата община.***

Златоград може да използва потенциала си на „неиндустриалната община", както и на наличните си природни ресурси и културно-историческо наследство, за да изгради визията на територия, предоставяща условия за качествен живот. Именно воден от тази цел, смятам че е прозорливо да се предприемат действия по благоустрояване на **наличната неизползваема общинска материална база и предоставянето й на фирми или дейности, които да създадат устойчива бизнес среда!**

В този ред на мисли, ще се търси възможност за финансиране, от различни донорски програми, на ремонта на неизползваеми общински сгради, които биха могли да бъдат предоставени на бизнеса: „Ученическо общежитие", „Общински басейн", сградата „Бивше кметство на с. Ерма река".

На следващо място, натрупаният ми опит, през предходните мандати, формира позицията ми, че е изключително **ефективно публично-частното партньорство** и то при реализирането на малки благоустроителни идеи, които значително подобряват облика на заобикалящата ни среда. Подобряване на жизнената среда за жителите на Община Златоград, чрез реализиране на различни форми на **публично-частно партньорство** с гражданите и бизнеса ще бъде сред основните приоритети и на настоящия мандат. В тази област общината ни вече има изградена традиция и то в най-различни сфери от социалния живот като:

- разделно събиране на битовия отпадък с прякото участие на домакинствата;
- озеленяване и поддържане на обществени територии в близост до сгради на местния бизнес;
- Инициатива „Красиво Старцево";
- Благоустрояване на пътната инфраструктура в близост до жилищни сгради (изграждане на калдъръми, стълби, подходи и др., с материали, осигурени от общинския бюджет и изпълнени от граждани);

През мандат 2019-2023 година ще разширим публично-частното партньорство, обхващайки и терените в междублоковите пространства в града и територии за обществено ползване в селата от общината. Но, за да се случи това в мащаб, който да бъде ефективен за подобряване облика на населените ни места, активността на кметовете и жителите е от изключителна важност.

Бързото развитие на Златоград като туристическа дестинация изправя местната власт пред проблем, свързан с недостига на места за паркиране и обществени тоалетни. В същото време обществени територии, поддържани със средства от общинския бюджет, се ползват безвъзмездно от туристите в общината ни. За ефективното и ефикасно използване на общинската собственост, смятам че е целесъобразно да бъде въведена система за абонаментно паркиране, която, освен че ще осигури безопасност на движението, ще удовлетвори потребностите на местния бизнес и ще увеличи приходите в общинския бюджет.

Именно развитието на Златоград като туристическа дестинация обуславя и потребността на местния бизнес от обособяването на Икономическа зона. През настоящия ми мандат, в рамките на фокус-групите и работните срещи със заинтересованите страни, които ще се проведат по време на процеса на изготвяне на Общинския план за развитие за период 2021-2027 г., ще предложа да се проучат нагласите на местния бизнес за изнасяне и съсредоточаване, на едно място, на тяхното производството и/или офис сгради. Обособена Икономическа зона би увеличила и възможностите на общината за привличане на външни инвеститори.

След извършване на проучвания и анализи, имащи за цел да се определи способността на икономическата зона да привлича и задържа наематели/собственици, както и при доказана целесъобразност от пазарна и финансова гледна точка, ще бъде взето решение за изпълнение на тази идея.

Ще предизвикам и дебат относно избора на място за икономическа зона и осигуряване на собственост върху имота, както и за вида й: Икономическа зона с производствени функции - съсредоточаване главно на производствена дейност; Икономическа зона със смесено предназначение – съчетаване на производствени и офис сгради, както и складове и съоръжения за офис дистрибуция и др.

С цел подобряване на условията за инвестиции, свързаните с тях административни услуги и разпоредителни сделки, ще започне **процес на създаване на кадастрална карта и кадастрални регистри на урбанизираните територии, попадащи в землищата на с. Старцево, с. Долен, с. Ерма река, с. Аламовци, с. Страшимир, с. Цацаровци, с. Пресока и с. Кушла.**

Изпълнението на мерки за енергийна ефективност в общинския сграден фонд и в частния сектор води на значително намаляване на разходите за отопление и има пряк ефект не само върху условията за живот и енергийните показатели на сградите, но и върху подобряване на качеството на атмосферния въздух. Именно поради това, вниманието и през настоящия мандат ще бъде насочено към осъществяване на мащабна общинска политика в областта на енергийната ефективност на обекти-публична общинска собственост, многофамилни жилищни сгради и улично осветление.

Освен различни форми на публично-частното партньорство, възможност за осигуряване на финансови средства за управлението на собствеността на Община Златоград са и Оперативните програми на Европейския съюз, както и много други донорски програми.

Като залагам, преди всичко, на дейности, свързани с осигуряване на чиста и привлекателна околна среда, бих искал да спомена и водещите обекти, върху които ще концентрирам усилия:

№	*Име на проектното предложение*	*Основна цел*	*Очаквани резултати*
1	*Изграждане на геотермална отоплителна система на гр. Златоград*	Създаване на нови възможности за осигуряване на заетост и стабилизиране на общинската икономика, чрез оползотворяване на геотермалната вода за отопление на общински сгради.	Намалени разходи за отопление на общински сгради; Намалено количество на замърсители във въздуха; Подобрен топлинен комфорт на средата на работа в сградите;
2	*Проектиране на разпределителни станции за минералната вода и изграждане на техническа инфраструктура за балнеолечение в Златоград;*	Създаване на допълнителна заетост и повишаване на жизнения стандарт, чрез подходящи условия за инвестиции в трансграничния регион и подобрена инфраструктура.	Подобрена бизнес инфраструктура за предоставяне на СПА услуги; Надграждане на туризма в сектор «Балнеолечение».
3	*Разширяване на парковата среда и зони за обществено ползване с нови атракции. Благоустрояване на т.нар. «Казармен терен».*	Подобряване визията на централната градска част на Златоград и по-пълноценно използване на общински площи.	Повишаване на възможностите за прекарване на свободното време на открито; Пълноценно оползотворени площи в ценралната градска част на Златоград;
4	*Изграждане на нов Кооперативен пазар*	Изграждане на кооперативен пазар в централната градска част на Златоград.	Улеснен достъп на хората с увреждания до коопертивния пазар; Подобрени площи, за разполагане на продукция и стоки; Завишено предлагане на стоки;
5	*Благоустрояване територията на съществуващия пазар*	Подобряване визията на територия за обществено ползване в централна градска част.	Повишаване на възможностите за прекарване на свободното време на открито; Пълноценно оползотворени площи в ценралната градска част на Златоград;
6	*Поетапно доизграждане на Комуникационно трасе Златоград-Термес-Ксанти*	Трайно подобряване качеството на живот в общината и региона чрез подобряване на възможностите за движение на хора, стоки и товари в трансграничния регион Златоград – Термес - Ксанти	Осигуряване на качествен, лесен и безопасен достъп на транспортния поток от автомобили до пътната връзка на Република България с Република Гърция
7	*Въвеждане на енергоефективни мерки в сгради-общинска собственост*	Трайно подобряване качеството на живот и жизнената среда в общината и региона чрез енергийна ефективност в сгради- общинска собственост	Намаляване на разходите за потребена енергия за отопление; Намаляване количеството на отделения CO^2 в атмосферата; Благоустроена жилищна среда.
8	*Въвеждане на енергоефективни мерки в сгради – многофамилни жилища*	Трайно подобряване качеството на живот и жизнената среда в общината и региона чрез енергийна ефективност в многофамилни жилищни сгради	Намаляване на разходите за потребена енергия за отопление; Намаляване количеството на отделения CO^2 в атмосферата; Благоустроена жилищна среда.
9	*Въвеждане на енергоефективни мерки чрез подмяна на уличното*	Трайно подобряване качеството на живот и	Намаляване на разходите за потребена енергия за осветление;

	осветление	жизнената среда в общината и региона чрез енергийна ефективност на уличното осветление в населените места в общината.	Благоустроена жилищна среда.
10	*Изграждане на център за рекреация и балнеолечение в с. Ерма река*	Подобряване на бизнес климата в населеното място, повишаване на качеството на живот на местното население и полагане на основите на развитието на балнеология в района.	Пълноценно оползотворяване на термоминералната вода, открита в с.Ерма река; Пълноценно оползотворяване на туристическия потенциал на общината; Създадени нови възможности за развитие на туристическия и икономически потенциал; Пълноценно използване на общинска материална база; Повишаване качеството на живот на местното население.
11	*Изработване на унифицирани указателни табели за туристическите обекти в общината*	Подобряване на туристическата визия на Община Златоград.	Подобрена информираност на гостите и туристите в общината; Улеснен достъп до туристическите атракции и местата за настаняване в Община Златоград.
12	*Изграждане на обществени тоалетни*	Удовлетворяване на обществени потребности	Удовлетворени обществени потребности
13	*Доизграждане и реконструкция на канализационна система на гр. Златоград и с. Старцево.*	Повишаване качеството на живот на населението на град Златоград и с. Старцево, чрез подобряване достъпа до качествена водоснабдителна и канализационна инфраструктура.	Подобрено качество на питейната вода; Повишена ефективност на водопотребление - намалени загуби на чиста вода и ограничени аварии; Изградена система за отвеждане и пречистване на битови отпадни води.
14	*Основен ремонт на външен водопровод от Помпена станция „Пресека", с. Пресека, общ. Кирково, обл. Кърджали, до водоем 1500 куб.метра, гр. Златоград, общ. Златоград, обл. Смолян*	Да се осигури качествена питейна вода за жителите на гр. Златоград и с. Старцево	Подобрено качество на питейната вода; Повишена ефективност на водопотребление - намалени загуби на чиста вода и ограничени аварии;
15	*Осигуряване на места за паркиране*	Осигуряване на безопасност на движението; удовлетворяване на потребностите на местния бизнес и увеличаване на приходната част на общинския бюджет.	Обособени места за паркиране
16	*Реконструкция на улична мрежа и общински пътища*	Повишаване на привлекателността на населените места и подобряване на достъпа до населените места в общината.	Подобрена мобилност на населението; Подобрено експлоатационно състояние на пътната и улична настилка.
17	*Изграждане на обществена трапезария*	Подобряване начина на живот на местното	Осигурена храна за социално слаби лица от общината;

		население и задоволяване на потребности от първостепенно значение на най-нуждаещите се.	Осигурена храна за хора със специфични потребности от общината.
18	*Предоставяне на палеативни грижи*	Осигуряване на адекватна помощ на болните в последната фаза от развитието на болестта.	Задоволени на потребностите на местното население чрез предоставяне на нов вид социална услуга
19	*Предоставяне на мобилна услуга ЦСРИ и по населените места*	Разширяване на териториалния обхват на социалната услуга.	Предоставена социална услуга и в по-големите населении места в общината.
20	*Изграждане на компостираща станция*	Ефективно оползотворяване на отпадъците от домакинствата	Намалени количества на депонирани биоразградими отпадъци; Повишена екологична култура на населението; Използван биоразградим отпадък като компост, като пелети и друг вид горивни материали.
21	*Изработване на Общински план за развитие за периода 2021-2027 и съпътстващите го стратегически документи*	Разработване на основен инструмент за развитие на Община Златоград в дългосрочен план	Усъвършенствана транспортно-комуникационна система; Оптимизирана териториална структура; Съхранена и разширена зелена система; Въвеждане на ограничения при жилищното строителство и др.
22	*Реконструиране на т.нар. «Червено игрище» в гр. Златоград*	Подобряване на възможностите за спорт и прекарване на свободното време на жителите от Община Златоград	Изградена мултифункционална спортна площадка; Осигурен достъп до спортното съоръжение за хора със специфични потребности; Подобрени възможности за спорт и прекарване на свободното време.
23	*„Осигуряване на довеждаща инфраструктура до индустриалната зона на гр. Златоград"*	Стабилизиране на общинската икономика, чрез създаване на нови възможности за развитие на икономическия потенциал в региона, повишаване на конкурентоспособността на местния бизнес и осигуряване на допълнителна заетост.	В резултат на изграждането на довеждаща инфраструктура до индустриалната зона се очаква развитие на нови икономически дейности и съответно разкриване на нови работни места.
24	*Цифровизиране на архива на общината – актови книги и техническа документация (картен материал)*	Повишаване качеството на административната обслужване на населението	Съхранена документация; Улеснен достъп до архива; Осигурено дългосрочно ползване на архива на общината.
25	*Обособяване на икономическа зона за гр. Златоград*	Стимулиране на инвестиционния интерес и местното икономическо развитие	Съсредоточаване на производствения капацитет на местния бизнес във входно-изходните точки на Златоград и

МЕСТЕН ПЛАН ЗА ИКОНОМИЧЕСКО РАЗВИТИЕ

Умното устройство на територията на една община е един от основните инструменти за развитието – икономическо, социално и културно.

Мандат 2019-2023 съвпада и с периода, в който общините формират новата си визия, цели и приоритети в Общински план за развитие 2021-2027.

Наложената практика от предходните мандати доказва полезността от съвместната работа на различни фокус-групи.

На обществените обсъждания в различни форуми с различни заинтересовани страни ще се създаде местния план за стопанско развитие и ще се реши как да се насърчи стопанското оживление в нашата община.

За качването ни на по-високо стъпало на икономическо развитие, ударение ще поставим върху:

- **доизграждането на надеждна ключова инфраструктура, осигуряваща бързи доставки и комуникации;**
- **създаването на подкрепяща местна бизнес среда;**
- **инвестиции в професионални кадри, адекватни на местния бизнес пазар.**

За да бъде общината ни добро място за инвестиране, ще се търсят възможности за подобряване на транспортната и техническа инфраструктура с регионално значение, посредством различни източници на финансиране.

Изграждането на ключова инфраструктура включва и **доизграждането, рехабилитацията и реконструкцията на ВиК мрежите в населените места на Община Златоград.** Като основни елементи на техническата инфраструктура, които оказват съществено влияние върху качеството на околната среда, доизграждането и ремонта на водоснабдителните и канализационните системи и съоръжения в Община Златоград, включително и доизграждането на колекторите в Златоград, ще е една от приоритетните ми задачи за изпълнение в настоящия управленски мандат.

С идея да се поделят отговорностите, свързани с осигуряване на устойчивост на подобрената улична инфрастуктура, през мандат 2019-2023 ще предложа да се приеме специална наредба, която да регламентира начина и условията за прокопаване на елементите на техническата инфраструктура, така че да се гарантира поемането на споделен разход за възстановяване на асфалтовата и тротоарна настилка, при евентуални аварии, както и при изграждане на нови подземни проводи и съоръжения.

Когато говорим за подкрепяща местна бизнес среда, добра възможност за развитие на собствен бизнес в родния край е именно Местната ни инициативна група Кирково –Златоград, която създадохме миналия мандат, и която предоставя различни мерки за повишаване на конкурентноспособността на местните фирми. Именно с функционирането на МИГ Кирково – Златоград местната власт подобрява бизнес климата в общината и стимулира местното предприемачество за създаване на модерен бизнес с по-високи доходи.

На територията на град Златоград са декларирани 106 обекта на недвижимо културно наследство. По-голяма част от тях са разположени в т.нар. Етнографски ареален комплекс, където във възрожденски стил е съхранена архитектурата на градските мегдани, живописните калдъръмени улици и двуетажни къщи с дворове, оградени с каменни огради, работилници и стопански постройки.

Етнографският ареален комплекс „Златоград", вече повече от 15 години, е част от **„100-те национални туристически обекта в България"**. Той е уникален със своя стил в национален мащаб и е единственият български музей на открито, в който продължават да живеят златоградчани.

Ситуирани в непосредствена близост до Стария град къщите, декларирани като паметници на културата, се намират в **благоприятно положение от гледна точка на туристическите потоци**, тъй като се вписват в историческата атмосфера и културна тематика.

След продължително проучване и изследване на сградния фонд и околното пространство в гр.Златоград, екип от Националния институт за недвижимо културно наследство, разработи вариант за създаване на групови архитектурни ансамбли, с охранителни зони и определени градоустройствени показатели на застрояване.

В резултат на тези наши предходни действия, подчинени изцяло на идеята да се съхрани архитектурното наследство, което притежава нашият град, Министърът на културата определи, със своя заповед, групов архитектурен ансамбъл в гр. Златоград. И от началото на настоящия мандат, всички намерения за инвестиции в Стария град, ще бъдат съобразявани със заповедта на министъра.

Успешното развитие на Община Златоград като предпочитана туристическа дестинация, предлагаща все по-добри условия на своите гости, налага по-големи отговорности за съхраняване на чистотата на територията. Подчинявайки действията си на идеята за осигуряване на чиста околна среда, няма как да не отделя специално място, в тази програма, на умното управление на отпадъците на общинско ниво. Това е инициатива на местната власт, която е важно да се продължи активно да се развива и усъвършенства, защото изгражда отговорно гражданско поведение за опазване на околната ни среда и в същото време формира съпричастност към общинските дела в търсена на варианти за икономически рентабилна екополитика.

В управленски мандат 2019-2023 ще настоявам в работата и на Регионалното сдружение за управление на отпадъците да се провежда адекватна и гъвкава регионална политика за реализация на действия, от местните власти на трите общини, за изграждане на ефективни интегрирани системи за разделно събиране на отпадъците.

Моделът на Община Златоград «От врата на врата», за разделно събиране на битовите отпадъци, се утвърждава като полезна практика за другите общини, които ни търсят, за да споделим, с тях, своя опит в тази сфера.

БАЛАНСИРАН БЮДЖЕТ И ЕФЕКТИВНОСТ НА РАЗХОДИТЕ

В резултат на дългогодишната ми практика в местната власт, бих могъл отговорно да заявя, че умното управление на общинския бюджет е с малко средства да се постигне голям ефект. Доброто управление на парите на общината означава те да бъдат ефективно разходвани.

А когато говорим за ефективност на бюджетните разходи, формулата на публично-частното партньорство е най-ефикасна!

Увеличавайки броя на реализираните благоустроителни мероприятия чрез публично-частно партньорство, ще успеем да удовлетворим потребности на повече жители на Община Златоград.

Ясно е, че за осигуряване на добри условия за живот в общината е необходимо да се увеличат общинските приходи, защото допълнителните средства в общинския ни бюджет могат да осигурят самостоятелна и финансово гарантирана политика по инвестиции и растеж.

Но отчитайки, преди всичко, социалната поносимост на местното население, увеличаването на размера на местните данъци и таксите, или цените на административните услуги, не е най-удачното решение, към настоящия момент.

Действията ни трябва да са насочени към по-активно оползотворяване на местните ресурси и към инвестиции, генериращи добавена стойност. Такава възможност ни предоставя наличния сграден фонд и потенциала на геотермалното находище.

Реализирайки проекта за топлата вода общината ще създаде благоприятна местна бизнес среда за растеж на местните стопански субекти, което ще подпомогне качването ни на по-високо стъпало на икономическо развитие.

За реализиране на тази общинска инвестиция Община Златоград ще разчита вече не само на различните донорски програми на Европейския съюз, но и ще предприеме стъпки за осигуряване на необходимото финансиране, чрез поемането на общински дълг и използването на различни дългови инструменти, което дава възможност за осигуряване на допълнителен финансов ресурс за изпълнение на стратегическата ни проектна идея.

Предоставянето на качествени административни и общински услуги, изисква и вече налага подновяване на картния материал на хартиен носител, както и цифровизиране (на електронен носител) на плановете и актовите книги, които са основните документи, с които работи една администрация. В допълнение, за да се отговори на изискванията на т.нар. «цифрова администрация», е важно да се продължи процеса на усъвършенстване на електронните услуги по пътя на изграждане на електронното управление, предоставяни от общината и да се подобри софтуера на счетоводния продукт.

ЗЛАТОГРАД – ВЪЗМОЖНОСТ И ЗА ТЕБ....

Златоград, като един от културно-историческите маршрути на България, се очаква да стане по-атрактивен и разпознаваем и на международния пазар. Това предполага ангажиране на усилия и паричен ресурс за нашето популяризиране и извън пределите на България.

А в съвременния глобален свят, който социалните мрежи правят твърде достъпен, всеки може да бъде полезен, със своите идеи и опит, в стремежа на местната власт да рекламира, по възможно най-добрия начин, своята територия.

В този ред на мисли, смятам за съществено да си обединим усилията всички, които имат интерес Златоград да се развива като устойчиво място за качествен живот.

През настоящия си мандат ще положа усилия за реализирането на една нова инициатива - **организиране ден на предприемача**. Идеята ми е, в рамките на този ден, да се презентират успешни начинания, които запълват недоразвити ниши в местната ни икономика. Предвиждам този ден да се провежда всяка година по време на традиционната ни среща с бизнеса. Целта на инициативата е да се търсят възможности за съживяване на родния край и формиране на конструктивен диалог и обмяна на опит и идеи.

ИНВЕСТИЦИИ В УМНИ ПОКОЛЕНИЯ

...Няма как в Програмата си за управление на Община Златоград да не говоря за онези сегменти на социалния живот, които играят съществена роля за осигуряването на качествен стандарт: образование, здравеопазване и социални дейности.

С идея да се чуе Гласът на децата на Златоград и да се види дали това, което местната власт прави, е исканата от тях посока за развитие на общината ни, ще направя, още веднъж, предложение до всички наши училища да създадем Общински младежки съвет. Смятам че е изключително важно за местната власт, младите хора активно да се включат в обществения и политически живот и да партнират на местната власт при вземането на значими решения.

Освен това децата, учениците и младите хора в Златоград са най-добрите **„рекламни агенти"** в общината ни. Тяхното участие и класирания на призови места в различни мероприятия, конкурси, състезания, национални и международни прояви в областта на младежката политика, науката, изкуството и спорта, е може би най-ефективният начин за популяризиране качествата на образователната ни система в Община Златоград. Затова ще продължа политиката си за стимулиране на тези даровити наши деца и младежи.

Добра практика в общината ни, от миналата година, е взаимодействието между местния бизнес и училищата ни с професионални паралелки. От тази гледна точка е необходимо все по-тясна да става връзка между местния бизнес и училищата, с цел изясняване на потребностите на местния бизнес от професионални кадри и защитаване на съответните професионални паралелки, по смисъла на ЗАКОНА за професионалното образование и обучение.

От тази гледна точка е необходимо да се поддържа тази тясна връзка между местния бизнес, местната власт и училищата, с цел изясняване на потребностите и подготовка на съответни специалисти, както и **проучване сред местния бизнес за необходимостта от определени професии и възможностите за утвърждаването им като „защитени професии"** по смисъла на ЗАКОНА за професионалното образование и обучение.

Смятам че Община Златоград трябва да направи революционно поемане в една нова посока: **Инвестиция в умствен капацитет – в умни поколения, които да виждат себе си в Златоград.**

Опитът, през изминалите мандати, ми затвърди убеждението, че образованието, както между другото и социалните услуги, имат своите специфики в отделните общини и прилагането на еднотипни решения не е най-добрият подход.

Днес, всички ние виждаме колко много се ценят инвестициите в „умни поколения".
И това, което смея да ви предложа, е да създадем условия и да предоставим възможност на нашите ученици да станат част от дигиталните лидери на България. Което ще им отвори много врати за успешна бъдеща реализация **и** от родното място!

Защото само след няколко години, това вече ще е начин на живот! И понеже Златоград винаги е бил прозорлив, подобна инвестиция, съм убеден, че ще промени коренно демографското ни състояние в момента.

А за съжаление демографските процеси, които наблюдаваме в страната, не подминават и нашата община. Все повече се увеличава размерът на самотно живеещите възрастни хора, което генерира нова рискова група и формира нова потребност на обществото: **Център за настаняване от семеен тип** за възрастни и стари хора. Така че, освен поддържане на съществуващите и много полезни социални услуги, в политическата си програма залагам и на създаването на център и/или услуга, които да обхванат нуждаещите се от специфична грижа стари хора, самотно живеещи и в невъзможност да се самообслужват мои съграждани, било то услуга, осигуряваща палеативни грижи, било то Център за настаняване от семеен тип.

Голяма част от дейността на кмета се оценява от това колко сме удовлетворили социалните и здравни нужди на своите съграждани.

Болницата винаги е присъствала в моите предизборни платформи. И винаги е заемала специално място. Смятам, обаче, че след дълги години стремеж за запазване на здравеопазването, сега вече моите съграждани настояват за КАЧЕСТВЕНО здравеопазване. А за да се постигне то, е необходимо да се работи в екип между **личните лекари и болницата**. Необходимо е да се въведе такова управление, което ще направи привлекателна нашата болница за пациентите, така че да се спре техния отлив към други, съседни нам, болнични заведения с идентични възможности. Сигурен съм, че здравното ни заведение разполага с ресурси да направим това! Защото в продължение на 12 години успяхме да осигурим на болницата модерна, технически оборудвана материална база!

Миналият мандат беше и разширена финансовата подкрепа към нея, което от своя страна показва изпълнението на поетите, от местната власт, ангажименти. Така че, относно общинското здравеопазване, се ангажирам да бъде продължена политиката по отстояване на стратегическото съществуване на нашата болница.

Завършвайки, искам да подчертая, че силата на Златоград е в традициите, в образованието, в културата! Това е най-ценното ни наследство, което нашите предци ни завещават! И всички ние носим този заряд и сме разпознаваеми, именно с него!

Затова съм оптимист за нашата община и съм повече от убеден, че много мои съграждани ще намерят смисъл да бъдат полезни за себе си и за родния си край, тук!!!

Защото, както казваше нашият съгражданин Вели Чаушев „Ако някога светът стане по-добър, да знаете, че доброто е тръгнало от Златоград"!

А и България започва от Златоград!